

助力中山度过 2007 年油荒的“幕后人物”

余长茂在公共汽车公司工作 22 年，见证了改革开放给中山公交出行带来的巨变：自 2004 年车内装上空调后，公交车内可谓四季如春。出行线路也由最初的 7 条增加为 200 多条，并且开设了快速公交，公交网络遍布各个镇区，有的车上还安装了无线 WIFI 设备……如今退休的余长茂还学会在智能手机上应用“车来了”APP 查询车次和到站信息。“公交出行越来越方便快捷了。”

在他的工作经历中，2007 年与中山共度大油荒的那段日子最令他提心吊胆。为了保证公共汽车正常出车，同时为相关政府机构，医院、火葬场等公共部门提供油料，时为中山市公共汽车公司第二分公司营运调度副经理的余长茂当时度过了难以入眠的半年。

1994 年 3 月 8 日，时任公共汽车司机余长茂迎来了他人生的重大转折。

他被告知，公共汽车公司的配件分公司出事了。时任公共汽车公司党委书记的高赞行希望将他抽调去担任公共汽车公司汽车配件分公司经理。这在某些人眼中可是块“肥缺”。一些贪婪之徒就是从配件交易中中饱私囊，钻了财务管理不善的空子，导致公司亏损。余长茂被寄予厚望。领导信任他的诚实本分，希望他能收拾残局，将配件分公司扭亏为盈。

余长茂一听，懵了。“我对这行一窍不通。但领导说，你一出生就会走路吗？也是从慢慢走到快步走，有一个成长过程，只要你有敬业精神，热爱公司，一定可以做出好成绩。”

余长茂只好“顶硬上”。他向领导提出要求，公共汽车公司使用的配件必须指定由该配件分公司提供，仅在该公司无法提供、且有他亲笔签名下才能对外购买。在商场上，他逐渐建立起该公司的信用关系。五年后，他凭着自己的努力与公司的支持顺利填平了该公司之前的债务。也在这期间，他于 1997 年 12 月 22 日在虎门大桥下宣誓加入中国共产党，成为一名党员。

1999 年 7 月至 2003 年 3 月，因工作需要，余长茂重新回到公共汽车公司担任第二分公司营运调度副经理职务，主要负责管油料供应。

上任不久，余长茂便发现油料存在的问题。“我们当时采购的油料质量不过关。低于 5 摄氏度时就会结成白色猪油状。为解决问题，我与中石化、中石油等大供应商建立客户关系，实行定点采购。优质油料也有利于环保，避免排放黑烟。”

然而，2007 年，一场大油荒席卷全国。中山也不例外，许多油站成品油供应出现短缺，加油者大排长龙。“当时有钱也未必能加到油。”可是，每天最多可消耗五六十吨成品油的公共汽车公司却安然度过了本次油荒。不仅如此，它还还为交警等政府机构，医院、火葬场等公共部门提供油料。这背后少不了余长茂的一份苦心经营。

“真是要感激我们的供应商，因为我们之前与供应商建立了良好的合作关系，有时柴油脱销了，中石油、中石化就将用于航运的柴油调过来先给我们。中山的油荒持续了近一个月，可我整整半年都提心吊胆，睡不安稳，总担心供应不上，导致公共汽车无法正常出车。有时我们的油车需要晚上去虎门的厂库提油，有时去惠州。我还要监控运输车辆是否安全抵达。几百公里之外，如果爆胎了，我们还得去抢救，那时还没有如此发达的高速公路。幸好没发生过火灾或油车泄漏。”

余长茂最为庆幸的是：在负责油料供应的十年来，因为严格执行管理制度，公司从未发生过任何火灾、车辆运输事故。后来，公共汽车公司增加了对电动、燃气等能源的使用，柴油的分量逐渐减少。“听说，中山的公交车已从过去的 50 多部车，发展至 2000 多部，现在这么多台车，一个月最多也就消耗 600 吨左右。”

“2012 年，我终于光荣退休！”卸下重担的余长茂感觉松了一口气。可是，或许因为长期处于精神高度紧张的状态，松懈下来不到 16 天，他便进医院“大修”。“我的空腹血糖值升到 26，眼底出血，都看不清了，只能靠打针强行将血糖降至 13，住院治疗。听说，我

的第一任经理也是因为之前拼命工作，退休后马上大修，做了心脏搭桥手术。”

退休 5 年来，余长茂先后住院 3 次，做了 5 次激光手术，目前视力仍在逐渐恢复中。

●作者：廖薇

中山党史