

## 霍英东与中山温泉宾馆

□李斌

中山温泉宾馆是香港知名人士霍英东与中山县合作新建经营的改革开放以来内地首家引进外资的合作旅游宾馆。

1978年，霍英东得知国家决定在孙中山的故乡翠亨村建设旅游区，吸引海内外游客观光旅游时，认为将会有大批海外游客前来旅游，中山需要有一个适宜的食、宿之地，否则，就难以吸引和留住客人，并认为这是进入内地投资的好机会，于是决定到中山县考察。1979年，霍英东与何贤一起来到中山考察。看到三乡雍陌村背后的罗三妹山景色秀丽，附近还有温泉，是疗养、度假胜地，就决定在此建一间高级酒店。

当时，大陆还没有中外合作建旅游酒店的先例。许多人有各种各样的疑虑。但中共十一届三中全会的召开，大陆实行改革开放政策，准许吸收外国资金、先进技术和管理经验用于内地经济建设，坚定了霍英东到中山投资建设旅游酒店的决心。霍英东的创举，也得到中央、广东省不少领导的支持，当时主管港澳台和侨务工作的廖承志以及在广东任职的杨尚昆、习仲勋、刘田夫、梁威林等人，就曾对此事做出批示，要求各方面积极配合。

霍英东联合何贤、何鸿燊、马万祺、陶开裕等港澳富商，合作组建中澳投资建设有限公司。霍英东作为公司最主要的股东，从商谈合作方式到选址、签约、图纸设计等等，都亲力亲为。合约是在省城南湖宾馆签署的。出席签约的有霍英东、何贤等，我作为中山县长，代表中山县签约。

1979年11月，中山温泉正式破土动工。经过十年“文化大革命”之后，人心涣散，物资缺乏，整个国家濒临瘫痪边缘。温泉宾馆的建设工程面临着重重困难，各种建材和酒店设备、用品，几乎样样告缺，霍英东只好向海外订购。当时，我组织了建筑、园林、贸易等9个小组到工地施工。但我们很多技术都不行，并且长期以来的“大锅饭”的体制——干多干少、干好干坏都一样，养成了内地工人出勤不出力的惰性。霍英东就把香港先进的管理方法搬过来，在部分工人中试行合同制，改革工资制度，多劳多得，表现好的还能额外拿到奖金；还把宾馆的工程以承包方式，包给建筑工程队。另一方面，霍英东经常亲临工地，查质量、抓速度。即使回到香港，他也每隔两三天就打电话询问工程进度和施工情况，并且亲自审看工程日报，催促尽快施工。霍英东希望通过抓紧施工，刺激内地人的思想，让人们觉悟到，只要发挥积极性，什么事都可以做好、做成功，这对改变当时人们的观念是很有意义的。

经过艰苦努力，只用13个月的时间，中山温泉宾馆就建成了。新落成的宾馆，总投资约4000万港元，占地面积105万平方米，其中绿化面积23万平方米，有250套客房，包括10栋别墅。霍英东说：“我想不到能够办起来，还能办得这么好。”

1980年12月28日，中山温泉宾馆举行开幕典礼。霍英东出面邀请到时任全国人大常委会副委员长杨尚昆、广东省副省长刘田夫和港澳知名人士何贤、马万祺、柯正平等嘉宾出席仪式。霍英东在开幕典礼上，面对800多名内外高层宾客大声疾呼，说如此规模、如此壮观的中山温泉，仅用13个月就能建成开幕，香港做不到，它简直是亚洲水平。不！应该是世界水平！谁再说中国人办事不行，请你看看中山温泉就知道到底行不行？谁对中国改革开放怀疑不相信？你不信，我信……他这番话是在改革开放初的1980年讲的，铿锵有力，掷地有声，在海内外华侨中影响巨大！

开幕那天，虽然市面上物资很紧缺，我还是特意组织了石岐乳鸽、三乡濑粉、黄圃腊肉、小榄鱼球等八九个具有中山地方特色的菜肴招待四方宾客。霍英东很满意，表扬我说：“菜准备得很好啊！”

中山温泉宾馆的建成，对我们解放思想、更新观念起到了很大的促进作用，推动了中山改革开放的发展。在宾馆建设过程中，霍英东对我说，你要走出国门看看。那时候我们没有

外汇，温泉宾馆开业有了外汇后，霍英东就带着我们到日本、新加坡、美国、泰国等参观考察，这时才发现原来人家已经建设得那么好。而当时中山连个像样的厕所都没有，澳门记者曾对我说，你们的卫生要搞好一点，车站的厕所都长霉了。强烈的对比使我们更加坚定要解放思想、推行各项改革措施的决心和信心。

中山温泉宾馆建成后，有澳门记者访问我们中山以后如何发展。我说要坚持推行家庭联产承包制度，改变农民出勤不出力的状况，调动农民生产积极性，解决粮食问题。当时中山正在推行包产到户，也遇到不少阻力和质疑。但中山县坚持推行包产到户，县的领导分头包村，我就去了张家边沙边村搞包产到户。事实上，实行包产到户，上半年开始包，下半年就增产了，粮食、蔬菜、肉类都有了。

中山的交通也是在温泉宾馆建成以后开始改善的。以前从广州到中山，要过五渡海(编者注：江河，中山人俗称较宽阔的江河为海)，十分不便；就连石岐城区的人民大桥、岐江大桥也很差。温泉宾馆建成了，人家要来旅游怎么办，难道走路吗？后来我去澳门看到，澳门的过氹仔桥，由个人出资承建，建成后有5年的收租权，5年就收回成本了。于是，我们也用这种办法集资建桥，结果桥建好后不到3年，就收回了成本。同时，为了进一步发展中山旅游，我们又建设了国际酒店、华侨宾馆、翠亨宾馆、长江宾馆等，中山的旅游设施逐步发展完善起来。

在建设温泉宾馆之前，中山和全国其他地方一样，反左、反右各种运动不断，非常混乱。港澳同胞、海外华侨被当作资本家，回到大陆就要被剪裤脚、袖子，所以都不敢回来。中山温泉宾馆建成后，我在一个大会上说，那些华侨过去很穷，漂洋过海去国外打工，赚到钱回来有什么不好？我明确宣布欢迎华侨回来，有什么问题我负责。这样一来，许多华侨都慢慢回来了，并开始在家乡投资、捐资搞建设。如港商杨志云捐献1000万元(编者注：港元)修建人民医院杨颖滨大楼。之前人民医院很穷，我生病住院，房间漏水。有人来看我说，你住的房间怎么漏水？可见条件之差。港商郭得胜见杨志云捐资建设人民医院，就对杨志云说你回去家乡办好事，我也想做。郭得胜问我搞什么项目好，我考虑到中山没有大的会堂，开大会或大型演出都没有地方。于是建议他建造一座孙中山纪念堂。于是郭得胜就捐了1000万元(编者注：港元)在石岐建造了孙中山纪念堂。苏计成、苏继滔等商人也纷纷回来捐资建设，他们很多都成为了中山荣誉市民。

中山温泉宾馆作为改革开放以来大陆第一家中外合作的旅游宾馆，是改革开放的见证，具有重要的开创意义，在全国也有较大影响。改革开放的总设计师邓小平来到中山温泉宾馆，看到这么漂亮的宾馆，也不禁说：“改革开放好啊，有今天这样的成绩不简单”。如今，中山温泉宾馆的建成已近30年了。30年来，中山沐着改革开放的春风，取得了巨大的建设成就，发生了翻天覆地的变化。目前，正在创建“三个适宜”和谐中山的道路上奋勇前进。这些成就的取得都是实行改革开放的结果。

(选自《中山党史》2009年第1期)