

延伸阅读

霍英东谈中山温泉宾馆

□霍英东

国家实行改革开放政策，要引进外资、先进技术、设备和经营管理方法。发展旅游是实行改革开放的一项措施。1978年12月19日中共十一届三中全会开幕后第一天，《澳门日报》发表了中山县翠亨村开辟旅游区的报道，本人是第一批响应返回祖国发展旅游事业兴建宾馆的，率先派香港设计师勘测中山温泉宾馆兴建工作；同时参与国家旅游总局在北京、上海、广州、南京等地兴建八大合资宾馆的计划。

我和何贤投资的中山温泉宾馆在1980年开业，当时买很多东西都要用票的，而我们宾馆要用的许多东西要从市面上买，一买东西价格就长了一倍、两倍，人家也开始骂了，骂得很厉害，投资者成为众矢之的。20世纪80年代初，包产到户还未实施，物价涨怎么办，老百姓很有意见。你光搞一个宾馆有什么用？把东西吃光吃贵，把电用光，天天有几千人吃饭怎么办？后来我们从美国运鸡腿来。广州交易会会有几千人吃饭，东西都要由中央调拨，但是我们开业以后，物价虽然涨上去了，但马上就感到东西多了。中山县最著名的乳鸽在大跃进年代年产3万只，市场价格调整之后，1986年已经年产30万只了，现在一个场年产几百万只，你要多少都有了。顺德县一个工厂养鸡销往日本，年产是几百万只。我们不应期望用高消费刺激生产，价格适度调整是必要的，过去我们30年物价不动，农民收入很低，一年人均收入100元人民币，一年辛勤的劳动加上投资成本，生活依然如旧，“谷贱伤农”这种政策是否会影响农民生产粮食的积极性？得不偿失的耕耘，没有良性循环的生产，是会窒息工农业的发展的。

旅游事业的发展带动了城乡各行各业，随着市场需求的增加，物价的调整，农民生产积极性得到发挥。例如：1980年底中山温泉开幕后，中山生产急剧变化，乳鸽生产从原来年产1.5万对增至去年年产45万对；副食品供应充裕，很多以前需配给的生活必需品已逐渐放宽；个体户不断增加，逐渐成为国营、集体企业的有力的补充。企业经营方式不断改良，树立起考虑成本和经济效益的概念；贸工农体制逐渐形成；人的积极性得以更大发挥，大量年轻人就业；人民生活明显改善，精神面貌改变；人们的经营管理、科技知识和服务水平都有所提高。年轻的管理班子逐渐形成。总而言之，改革开放政策，把经济搞活，对绝大多数人是受惠的，即使少数人受影响，但对整个社会经济是促进的、有益的。

1980年我搞中山温泉时投资是非常少的，但是有一条很重要，我这个宾馆当时只有5个星期时间就要开业，但东西还在美国，有几万种东西，而当时国内市场上什么东西都买不到，要兄弟单位支援才卖给你，包括水杯和毛巾。只有筷子不用进口，别的都要进口。在这种情况下要开业，在当时是没有一个人相信我办得到，但最后中山温泉还是如期开业了。这说明中国人会办事，问题是如何把他们的积极性调动起来。

中山温泉宾馆从设计施工到投入服务，经营管理，全部由国内部门承担，仅仅用了一年的时间，这个旅馆虽然还有不少需要改进的地方，但是从它的规模、布局风格及建设速度等方面均受到中外人士的广泛好评，而且这个宾馆是由中山县自己经营管理的，它的员工从总经理到服务员都是在宾馆建造时才开始学习的，但它的管理和服务水平已进入国内的先进行列，相信经过学习、改进和提高，是能够达到国际水平的。由此可见，外国人能做到的，我们中国人亦能做到，甚至做得更好，关键要继续改善不合理的规章制度，克服官僚主义，关心群众福利，鼓舞爱国主义精神，调动群众积极性，注重增产节约。

（整理自霍英东：《改革开放二十年我的参与》一书收录的三篇文章：《从白天鹅宾馆看国家的改革、开放、搞活政策——在中山大学授予名誉博士典礼上的学术演讲》《在内地投资的经历和体会——在八届人大三次会议广东团讨论会议上的发言》《关于投资内地的几点

感想》。) )

中山党史