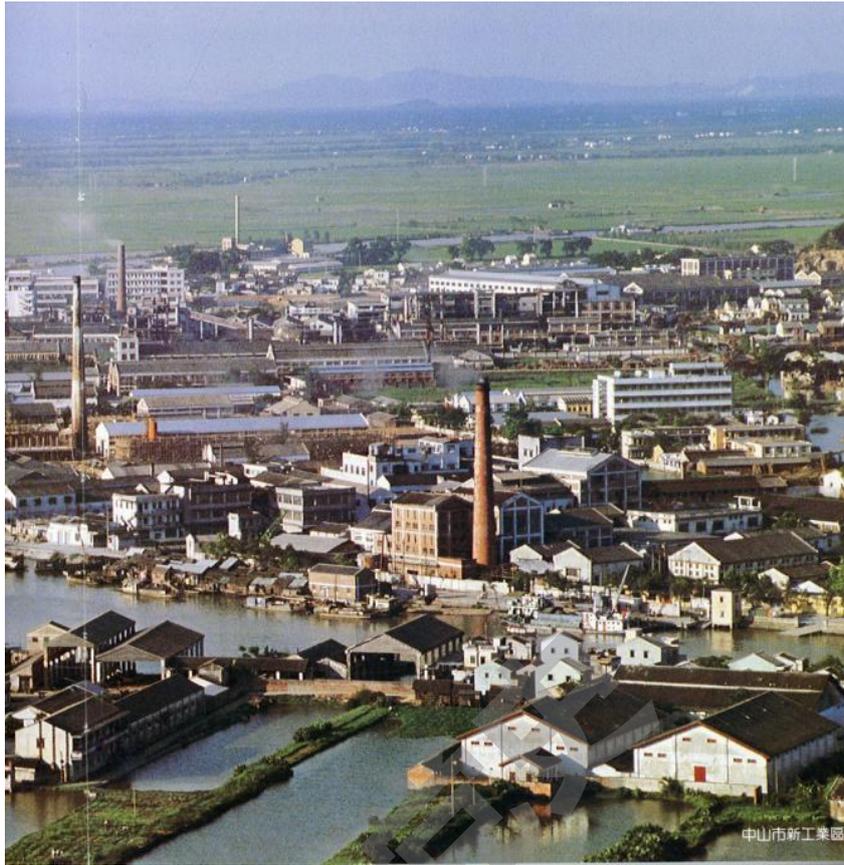


改革开放后几年间，中山完成了工业重构——改革开放初期的“中山速度”与“深圳速度”（2）

文/ 黄春华

1979年初，凭借党的十一届三中全会作出的“以经济建设为中心”与改革开放的重大契机，一批创业者来到深圳蛇口，开始了大胆的探索。1984年，深圳和蛇口的面貌就大不一样了，高层建筑林立，道路四通八达，万吨级码头、直升飞机机场开通使用，电信、供水、供电、防洪、供气和处理污水等初具规模，一个现代化的工业新城在中国南海前沿崛起。

深圳，特别是蛇口的经验激励着中山迅速转变原有的支农型工业结构，向市场需求大的轻工型进发。这是在国内国际市场抢占先机的一场竞争，在此时期，“当年立项，次年投产”的高速度案例屡见不鲜。



20 世纪 80 年代中期的中山市新工业区 图片来源：《中山》（1986）画册

1979 年，一位台湾客商给石岐玻璃厂的领导带来了几颗玻璃马赛克，该厂马上组织一批技术骨干日夜攻坚，终于在当年年底研发出国内第一批玻璃马赛克成品。后来，该厂成为中国玻璃马赛克制造业的领头羊。

1980 年 9 月，当年的政府工作报告《全县人民团结起来为加快中山四化建设步伐而努力奋斗》提出：1980—1983 年这三年内，要让中山工业扬长避短，提高产品竞争力；三年内要让轻工业产值占到工业产值的 75%；要加紧老企业的挖潜、革新、改造。

1983 年初，由于承担了中国内地首个大型游乐场——长

江乐园的过山车安装任务，中山县机床厂得以接触到日本进口的新玩意碰碰车。后来，中山机床厂找到广州、清远、江门及本地一些厂家和研究所，得到它们的支持，在1984年5月完成了碰碰车的试制工作。同年，广州珠江游泳场旁的碰碰车场开业，用的全是中山生产的全国第一批国产碰碰车，生意火爆，短时间内为更名为中山市游乐机械设备厂的该厂带来80多万元的订单。



中山市游乐机械设备厂生产的小跑车 图片来源：《中山》（1986）画册

中山最早的工业企业石岐砖厂已开始开拓求变。早在1980年，他们选取水磨石这个方向，成立开发小组进行研制、攻关，次年就成功研制出水磨石15平方米；1982年用手工制作的方式生产“铁城牌”水磨石2900平方米；1983年利用国产设备开发出一条半自动生产线，年产量达到3万平方

米，产品供不应求，获得广东省优质产品称号，当年企业实现利润 32.65 万元。具有近 90 年历史的石岐砖厂也因此实现华丽的转身，更名为中山新型建筑材料厂。

1983 年，威力洗衣机厂把目光瞄准具有洗涤与脱水干衣功能的双缸洗衣机，其技术攻关小组只用了一个半月时间，就画了几百张图纸，完成了设计工作。1984 年，威力洗衣机厂对美、日、法、德几个国家的 79 台（套）设备进行优化组合，而总装车间的生产线则采用国产设备。1985 年初，“威力”新厂投产，第一年就让设计生产能力为年产 10 万台的生产线创造了产出 19 万台的奇迹；次年，纪录被刷新为 40 万台，之后这个数字还被连年刷新。准确的市场定位与生产能力的有力支撑使威力牌洗衣机迅速崛起，销量马上跃居为全国首位。他们还大胆对洋设备“开刀”动手术，到 1990 年，威力洗衣机的年生产能力已达到了 100 万台。



引进新设备生产的威力牌双桶洗衣机 图片来源：《中山》（1986）画册



中山洗衣机厂外景 图片来源：《中山》（1986）画册

1983年，中山石油化工机械厂从香港客商处获悉镀锌钢管和电线导管市场空间很大，适逢省内有一笔外币贷款支持，于是一举贷下300万美元，引进意大利先进的生产设备。次年3月，新厂房破土动工兴建；6月，石油化工机械厂成立下属企业——中山市石油化工钢管厂。1985年4月，开始安装调试设备；10月19日，第一条“华捷”品牌的镀锌管被生产出来。之后，“华捷”替代进口产品，大举进军香港市场。



钢管厂车间一角 图片来源：《中山》（1986）画册

1984年6月，中山粉厂从意大利和上海购进整条冰淇淋生产线，采用密封式流水作业，主产“美怡乐”雪糕系列，厂名亦改为“中山市美怡乐食品总厂”。生产线投产后，“美怡乐”迅速走红，产品远销多个省市。



中山美怡乐食品厂生产的雪糕十分畅销 图片来源：《中山》（1986）画册

中山市陶瓷总厂于1985年投资人民币1600万元（其中外汇215万美元），从意大利引进年产70万平方米的釉面墙地砖生产线，投产后产品收成率达90%以上，一级品率为75%，使生产工艺更臻完善，产品更加精美，花色品种更为丰富。1987年，该厂生产的釉面砖在全国同行业质量评比中荣获第一名，被评为国家建材工业局优质产品。



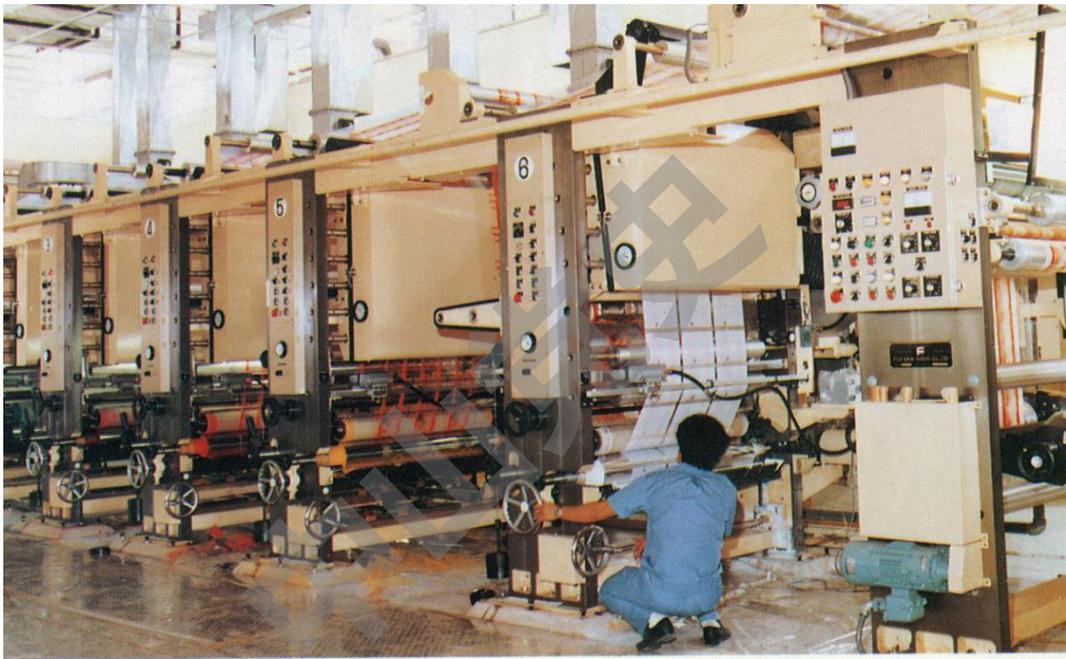
中山陶瓷厂新引进的釉面墙地砖生产线 图片来源：《中山》（1986）画册

总投资 1 亿元人民币的中山涤纶厂从联邦德国和法国引进主要生产工艺和设备，于 1985 年 10 月破土动工，1987 年 11 月建成并一次试产成功，生产能力为涤纶长丝 1 万吨。该厂还建立完整的质量管理体系，配套引进外国的先进检测仪器，严格进行科学管理，确保产品质量。

中山电机厂是以洗衣机电机为主产的专业生产厂，1987 年，该厂生产的洗衣机电机成为我国第一家微电机质量认证产品，并荣获国家机械委员会优质产品称号。为扩大生产能力，该厂新建厂房 15000 平方米，引进日本、美国的洗衣机电机和串激电机生产线各 1 条，并于 1987 年 7 月试行生产，年产洗衣机电机及各种微电机 200 万台，实现产值 6000 万元。

中山市铝箔复合印刷厂原本是一家老企业——人民印

刷厂，1986年，它摇身一变成了现代高级复合包装生产专业厂，全线引进日本、英国技术设备，拥有凹印制版、干湿复合、分切制袋、产品检测和真空镀铝整套技术工艺，1987年正式投产后，成为了大批高档商品特别是出口商品外包装的首选合作企业，业务遍布全国23个省市和港澳市场。



中山市印刷厂引进了新设备的彩印车间 图片来源：《中山》（1986）画册

企业上规模、走现代化兴企之路大大提高了中山工业产品的质量和科技含量。1984年，荣获部优、省优产品称号的中山工业产品由12项增加到32项，填补国内空白的新产品有7种。中山科技队伍阵容日益鼎盛，全市建立科技团体53个，会员增至5796人，全年获各种科技成果奖53项。1984年，全市工业总产值11.92亿元，较上年增加34.8%，比1980

年增长 1.2 倍，4 年内翻了一番多。¹



中山家用电器厂生产的千叶牌电风扇 图片来源：《中山》（1986）画册



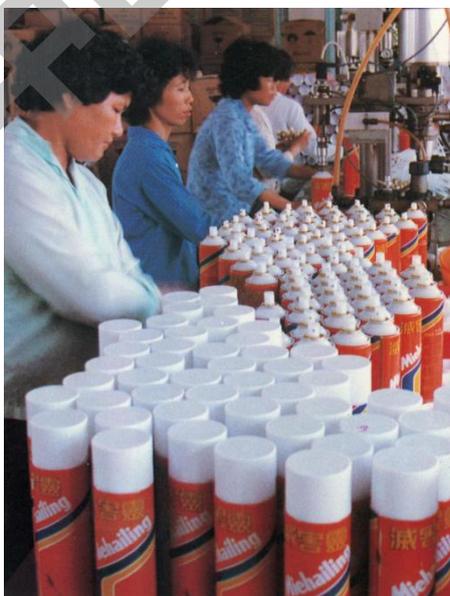
中山家用电器二厂生产的鸿运扇 图片来源：《中山》（1986）画册

1984 年，与工业配套的中山港货运码头第一期工程快速建成，包括 1 个 5000 吨级的码头，3 个 1000 吨级的码头，1

¹ 《政府工作报告》，1985 年 3 月 16 日在中山市第七届人民代表大会第二次会议上。

个客运码头。7公里长的进港大道也于次年建成通车。

1984年11月召开的市委常委（扩大）会议提出，要增强企业活力，抓好产业结构调整。当时的产业调整方向，就是大力发展市场需求性强、潜力大的产品。只要企业选好了项目，市里都会给予大力支持。对一些有前途、有市场，企业想上但又由于种种原因有畏难情绪而未能果断决策的项目，管理市属工业企业的政府部门市经委就做其后盾，在行动上、措施上给予全力支持，如为企业跑资金、跑批文等。为了抢时间、占市场，经委还牵头成立“工业新项目工程指挥部”，全面协调所有项目工程单位与金融、建设、环保、物资等有关部门的关系，保证各项目快完工、快投产、快出效益。¹



中山市精细化工实业有限公司生产的灭害灵 图片来源：《中山》（1986）画册

这就是当年的“中山速度”。

¹ 江佐中、张俞升、雷仲予：《在政策措施上给予扶持——中山市属工业发展纪实之二》，《南方日报》1993年3月18日第三版。