

市属公有工业企业“十大舰队”形成

从1988年下半年开始，经历了十年改革开放的洗礼，一批骨干市属公有工业企业在政府的扶持与引导下相继成立企业集团，被称为“中山舰队”或“十大舰队”。

第一批组建的“十大企业集团”就是指中山威力洗衣机集团公司、中山玻璃工业集团公司、中山市包装印刷工业集团公司、精细化工工业集团公司、中山市千叶家用电器工业集团公司、中山市咀香园食品有限公司、中山市粤中船舶工业集团公司、中山市钢管工业集团公司、中山市电子工业集团公司和中山市新型建筑材料总厂这十家工业集团公司（总厂）。到20世纪90年代初期，市属工业企业的大家庭里又增加了中山市威力燃气具厨具有限公司等集团公司，但业内习惯上还是沿用“十大集团”“十大舰队”的泛指称谓。“中山舰



中山生产的钢管在中国港澳地区和东南亚国家占有一定的地位（引自1988中山市工农业产品展览特刊）

队”从扩规模、育市场到组建集团，发挥集群作战效应，在20世纪90年代走向鼎盛。因此，20世纪90年代成为中山市属国营、集体工业企业的黄金时代。

中山市市属工业系统当时所组建的企业集团，是改革、开放合乎发展规律的产物，也是治理整顿、深化改革的客观需要，第一批组建从1987年下半年开始，到1990年中，先后经历了初创和发育成型阶段。

中山市属工业企业集团的组建方式主要有以下四种：一是以骨干企业自我裂变延伸，形成企业集团的核心层或紧密层，如中山市包装印刷工业集团公司、中山市咀香园食品有限公司、中山市粤中船舶工业集团公司、中山市钢管工业集团公司等集团企业。二是以骨干企业为主体，向外兼并扩张，运用投资、参股等手段，通过兼并、控股和组建合资（合作）企业等方式，形成企业集团的紧密层或半紧密层，如中山威力集团公司、中山玻璃工业集团公司。三是以骨干企业为主体，以产品、商标、企业信誉、企业实力等产权为龙头，以行政权力为联结纽带，联合同行业的若干企业为企业集团的松散层，如中山市千叶家用电器工业集团公司、中山市电子工业集团公司、中山市新型建筑材料总厂等集团公司（总厂）。四是企业主管部门以部分国有资产所有者代表的身份，以行政手段，对有发展前途的产业，选择若干企业作为成员企业，组成联营公司，如中山市精细化工工业集团公司。

尽管十年后这些企业都没有例外地受到了国企体制中弊端的影响而需要进行新一轮较彻底的大手术式改革，但在刚刚完成集团组建的20世纪90年代初期，这些企业即显示出强大的生命力，发挥规模效应，成为中山经济发展的中坚力量。

（本文改编自黄春华：《中山市属工业企业舰队的黄金时代》）