

“三来一补”叩开利用境外资金的大门

改革开放初期，中山从来料加工领域中找准突破口，叩开了利用境外资金的大门。1979年6月，石岐轻工工艺进出口支公司签订第一个来料加工合同，承接澳门安远公司来料加工手袋产品，接着又与香港公司签订藤制品的加工合同，解决近千人的就业问题。次月，石岐丝绸纺织进出口支公司接受香港公司的来料加工服装业务，以后又与香港另一公司签订毛织品加工业务，安排两千多人就业。1979年上半年，中山与港澳客商进行了68宗“三来一补”的洽谈。

1979年下半年，中山县对外经济技术联络办公室成立，主理来料加工、来件装配、来样（附图）加工和开展补偿贸易业务（简称“三来一补”）。1980年，该办公室改为中山县对外经济工作委员会，



浪网手袋厂生产的远销港澳的手袋（引自《中山（1989）》画册）

“三来一补”叩开利用境外资金的大门



中山纸箱厂附属电子车间为中山电子制造行业“三来一补”首家企业（引自《中山（1989）》画册）

成为领导外贸系统的行政机构。此后，中山县一批原已担负出口生产计划的工厂，接受客商的来料加工出口任务，主要有收音机的装配；来料加工皮鞋、铁锁、匙扣，电镀等；纺织品有成衣制作等，“三来一补”企业迅速遍布全县（市）各个区镇。

在改革开放初期，邻近港澳、有土地、工资低廉是中山接受“三来一补”的优势。1979年，接受来料加工业务的工厂有109间。1981年以后，有些港澳客商通过中山的进出口支公司与有关工厂签订来料加工合同，从而使中山县（市）的来料加工业务从以轻纺业为主，发展至多种行业。部分工厂还逐步由劳动密集型企业发展成为具有自动生产线的外向型企业，或者发展为粤港澳合资合作的企业。

在工业基础较为薄弱的当年，来料、来件、来样加工装配这种利用境外资金的方式让中山的企业学到了先进的生产、管理经验，拓宽了国际化的视野，了解了外界市场对工业产品样式、质量的要求，实现了资本原始积累的准备，从而为中山的工业发展打下了基础。1979年至1984年6年间，“三来一补”为中山安排了2万多人就业。仅1984年，中山通过“三来一补”业务就引进了8400台（套）生产设备，价值175万美元。

补偿贸易主要是不使用现汇支付，由客商购进机器设备或技术，我方用产品的价款直接偿还给客商。在改革开放初期资金奇缺的“一穷二白”阶段，补偿贸易发挥了撬动作用，为中山企业的发展实现了原始积累。1979年至1984年，小榄建材四厂、中山县外运公司、石岐食品进出口支公司、中山五矿进出口支公司等通过补偿贸易与港澳客商合作，扩大了制砖、饲养鸡鸽等生产，或增添了运输设备。

由于中山充分利用好侨乡的优势，广泛发动华侨、港澳同胞支持家乡建设，1979年至1984年9月，已有980多位华侨、港澳同胞与中山500多个单位签订了经济合作协议4600多份，利用境外资金引进各种设备3.4万多台（套）；6年间，中山合同利用境外资金总额达9000万美元。

（本文改编自黄春华：《与世界接轨——1978—1984年中山外经贸发展实录》）