

【历史记载】

改革和开放：向前的飞轮

（《羊城晚报》1987年6月24日第1版 龚志瑾）

中山变了。如果你5年前去过中山，今天旧地重游，那宽阔的柏油马路，那十几层二十层的高楼大厦，那五光十色的商店，同5年前狭隘的县城石岐相比，你定会惊呼：中山现代化了！

人还是这些人。地还是这些地。中山的巨变是怎样得来的？——为寻觅中山变化的轨迹，不久前记者来到了中山。

中山是个历史胜地，又是广东的一个粮仓。50年代崛起的一批农业高产典型：圣狮大队、港口公社以及随后的支农典型中山农机二厂，这在全省都是赫赫有名的。当时中山人颇为得意的一句话是：“大沙田，大农业，大贡献！”可是1978年改变农业体制，实行家庭联产承包责任制后，中山工业部门的干部发觉一切变了：一家一户的农民在自己的土地上耕作后，已经不需要那么多农业机械了，中山“支农型”的工业结构面临着严重的挑战，全市机电产品普遍积压，一部分工厂濒于“死火”，“大贡献”成了“大包袱”！而农村落实承包责任制后，一大批劳动力转移出来，也在等待出路。

在这个节骨眼上，中山的同志表现出果断的创新精神。十一届三中全会的春风使禁锢已久的思想开始解冻，他们首先想到的是改革。第一步，改革管理体制，将原来的工业局、二轻局解体。过去两个局管80多间厂，实在管不过来，常常顾此失

彼，影响发展。现在按行业改为 11 个行业性或实体性的公司，归口管理。改变生产关系后，效果大不一样。以家电工业为例，原来的 13 间厂，未从二轻局分出来，年产值加起来只有 6000 万元，分出由新成立的家电公司管理后，生产直线上升，年产值迅速突破 2 亿元！

中山人耳聪目明，他们敏锐地捕捉住开放的大好时机。党的十一届三中全会后，当在海外的中山先生的追随者以及华侨港澳同胞，先是悄悄地，继后成批涌到中山时，他们迅速发觉：中山市拥有的 50 万华侨和港澳同胞以及广泛的外部联系。这不是什么“包袱”，而是可加以发挥的优势啊！他们贯彻党的开放政策，落实党的各项侨务政策，敞开中山大门，欢迎外来投资者。借引进的力量，迈出第二步：改革陈旧的产品结构。

他们将生产车床、磨床的中山机床厂转产碰碰车等各种游艺机；将生产锄头、镰刀和脱谷机的农械厂，发展成一个年产 60 万台、产值近 3 亿元的洗衣机厂……这种改革，从机械行业一直扩展到化工、轻工……

从 1983 年开始，在 5 年时间内，中山共引进国外的先进技术设备有 60000 多台（套），对 50 多个骨干企业进行了脱胎换骨的改造，开发了 600 多个新产品，办起了几千间乡镇企业，形成了一个以新兴工业为主的新型结构。

于是，“中山货”名声大振。从威力牌双缸洗衣机、千叶牌电风扇、菊花牌彩色玻璃马赛克、符合英国标准的镀锌钢管，到琴键开关、珠绣时装、保持发型不变的“发嘉丽”精细化工产品，等等。过去中山人要到广州、佛山买工业品，现在中山

货成了抢手的俏货。

伴着改革、开放，中山的马路拓宽了，与港澳及国外联系的微波通讯开通了，宾馆酒店等一幢幢高楼建起来了……一个现代化的大城市脱颖而出。

中山人没有忘却农业。成了现代化的大城市后，中山依旧保持了“广东粮仓之一”的地位。这几年粮食产量稳步增长，总产量上升到 50 万吨至 55 万吨，每年缴售给国家的粮食有 17 万吨，名列全省前茅。在中山，农业不但没有萎缩，相反，随着开放，农副业、畜牧业都有了发展。

中山是怎么变过来的呢？中山市市长汤炳权说：“没有改革开放，便没有中山的今天。”这就是答案。