

## 全国首个大型综合游乐场催生一个全新产业 ——叶威棠口述长江乐园当年盛况及中山游戏游艺产业的萌芽发展

### 核心点题

改革开放以来，中山以“敢为天下先”的精神不断开拓进取，在中山的发展史上书写了诸多辉煌的篇章。在《敢为人先——改革开放广东一千个率先》一书中记录了中山开创的诸多纪录。其中，全国第一个大型综合游乐场中山长江乐园名列其中。这个第一，曾让中山闻名全国，也让中山人在改革中创造出全新的产业——游戏游艺产业，并不断大胆创新发展，形成了国内最大的产业集群。

作为长江乐园曾经的一线员工，中山市游戏游艺行业协会会长、中山市金龙游乐设备有限公司董事长叶威棠亲身见证了这一过程。

### 亲历过程

在改革开放的浪潮中，中山有很多“敢为天下先”之举，长江乐园就是其中之一。

1983年，占地50亩的长江乐园在长江水库附近正式开业，在中山改革开放史上书写出靓丽的一笔。

长江乐园由中山与日本企业界联合建设，在当时，长江乐园是国内首个大型综合游乐园，甚至是东南亚最大规模的游乐园。中山建长江乐园，本身就是创新之举，项目选址在长江水库一带，相对偏僻，还没有通路，但是大家建设的热情不减，长江乐园建成后，中山为其新开辟了一条路。

长江乐园开业后的盛况，我至今记忆犹新。那个年代，放眼国内，还没有一家大型游乐园，而且绝大多数人没有见过碰碰车之类的游乐设备。长江乐园的开业，对大部分人来说是件十足的新鲜事。所以，长江乐园开业之后，很快就引起国内高度关注，受到了珠三角、港澳地区乃至全国游客的热捧。

那时候的长江乐园有多火爆？长江乐园里几乎每天游客爆满，来自全国各地的旅游班车一辆接着一辆，园区里的一些项目排队都要一两个小时。那时候，长江乐园的票价并不低，有些项目的票价高达15元，当时普通一线工人每月工资在100元左右，如果在乐园里玩遍所有的项目，需要100多元。但国内游客仍蜂拥而至，其火爆程度可想而知。

当时正值改革开放的春风吹遍全国各地，全国各省、市纷纷来到改革开放的前沿阵地广东考察学习，中山的长江乐园成为各级领导考察的第一站，甚至连时任国家领导人胡耀邦、杨尚昆、李鹏，柬埔寨西哈努克亲王等都曾前来考察。一时间，中山成为引领全国游乐风潮的前沿阵地。

1984年，我从技校毕业后分配到中山机床厂（中山市金马科技娱乐设备股份有限公司前身）。我学习的是电子电工专业，在中山机床厂担任一线技术工人。建设长江乐园时，我在中山机床厂负责设备的安装和调试。长江乐园开业后，我在中山机床厂负责维护长江乐园的设备。

从在中山机床厂工作开始，我有幸见证了中山游戏游艺产业这个全新产业的兴起。

一切从一次维修开始。1984年，长江乐园两台碰碰车发生故障后，被中山机床厂带回来维护。面对这个全新的设备，一开始大家无从下手。时任中山机床厂厂长李武彪最后决定，让技术工人们“解剖”碰碰车，一方面便于维修，另一方面可以进一步研究这台设备的构造，探索自行研发的可能。碰碰车的外胎、外壳以及电机，当时所有人没有接触过。我们开始“解剖”后，详细研究了电机构造，有同事负责调查外壳所需的高分子聚合物材料。为了解决外胎的制作，我们用电锯将轮胎锯开，以便进行深入研究。

这一切现在看起来很是普通，但在当时那个年代，无疑是大胆之举。在当时，一台碰碰

车的价格在 1 万元左右，拆装维修也有一定的风险。

庆幸的是，大家没有放弃，经过大约 4 个月的研究，我们终于彻底了解了碰碰车的构造，并积蓄了准备生产的能力。

1984 年起，我们开始自行生产碰碰车，并销往全国各地。长江乐园的开业掀起了全国娱乐需求的热潮，各地都在摩拳擦掌，无奈进口设备价格高昂。而我们的设备，恰恰为国内市场开辟了一条捷径。这一年，我们为广州珠江游泳场提供了 15 台（套）碰碰车，我负责设备的安装和验收。

从那以后，南昌、长沙、成都等国内城市纷纷采购设备，都是我带着人和设备到各地负责验收，因此，我也见证了国内游乐场市场兴起的每一步。

当时一个游乐场投资至少几十万元，有的小县城游乐场开业，主要领导还参加剪彩仪式，可见当时市场的火爆。

中山的改革开放，离不开中山人“敢为天下先”的精神。从我亲身经历的中山游戏游艺产业数十年的发展来看，从长江游乐园开始，从中山机床厂的大胆尝试开始，中山游戏游艺产业的发展离不开一批批有使命感的人不断创新和锲而不舍的精神。这不仅需要敢想敢试，而且贵在坚持。

在中山机床厂工作 5 年后，我离开了中山机床厂，创立了金马公司，从一名技术工人转变成成为一名创业者。与此同时，中山成立了许多游戏游艺企业，整个行业不断壮大。

目前国内市场中商业综合体结合室内游乐园的模式遍地开花，早在 20 世纪 90 年代，我们就已经开始尝试。借鉴当时香港游乐天地的经营模式，1993 年，我们在中山青少年宫布局室内游乐园。1995 年，我们在中垦百货也开了游乐园。当时遍地游戏厅，很多家长并不看好。而我们的游乐园则以阳光的模拟机和机电游戏设备赢得了认可。我们公司当时还开发了保龄球、投篮等游戏游艺设备，一直到现在仍有很多受众。

### 影响意义

从中山机床厂开始，中山的游戏游艺产业在多年的发展过程中呈现“分裂式”发展，金龙公司也孕育出 30 余家小公司，产业不断壮大，渐渐形成了产业集群。

随着产业的不断升级，中山的游戏游艺产品和服务从一开始的模仿生产逐步升级为自主知识产权的研发。中山游戏游艺产业的产品达到国际水准，不仅成为国内市场的主角，同时还输出到全球 100 多个国家和地区。

改革开放的背景下，中山游戏游艺产业的创新步伐从未停止。为了更好地推动行业发展，广东游戏游艺文化产业城应运而生，整合产业链，整合产品研发、生产、销售等环节的资源，带动行业抱团发展，形成具有产业集聚效应的“中山军团”，不断与国际接轨，站在更高的水平上谋划发展。如“中山军团”与阿凡达特效大师、Weta 创始人理查德·泰勒的工作室合作开设主题乐园，并将集合大家的力量拿下更多国际大单，做出世界影响力。

●口述者：叶威棠，时任中山机床厂一线员工，现为中山市游戏游艺行业协会会长、中山市金龙游乐设备有限公司董事长

●记录者：隋胜伟